

Mettre en place concrètement une mission d'accompagnement RSE

17 janvier 2019





Améliorer la cotation RSE de vos clients vis-à-vis de leurs donneurs d'ordre



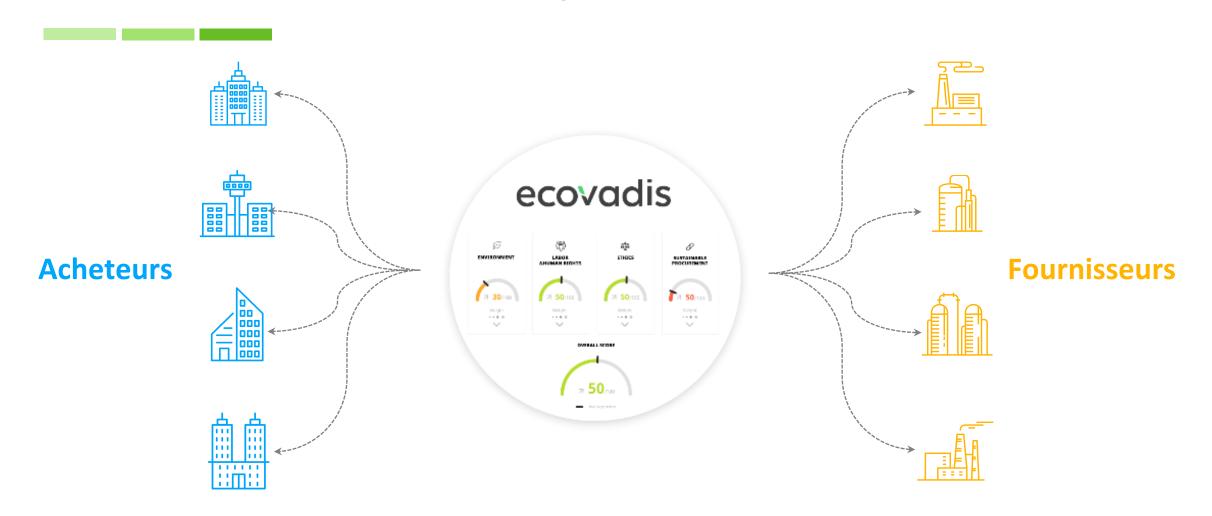
Delphine DURAND

- EcoVadis
 - ✓ Operations manager





EcoVadis: Globale, Fiable et Comparable

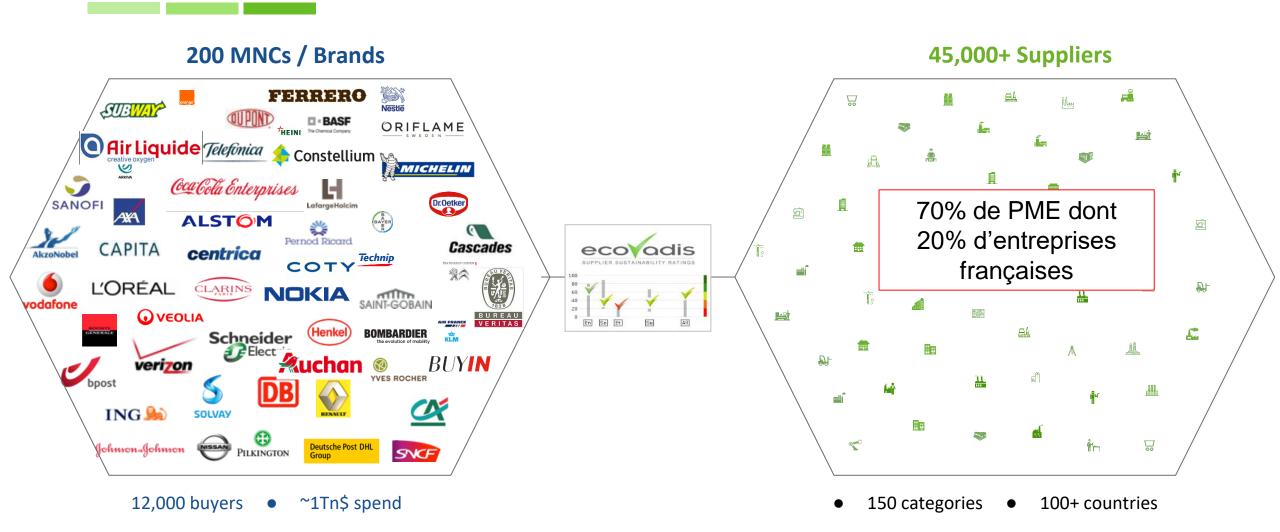


- Indicateurs fiables Réduire les couts & la charge administrative
 - Piloter les plans d'améliorations Identifier les opportunités

 Comparer & améliorer sa performance • Gagner du temps et des efforts • Se différencier

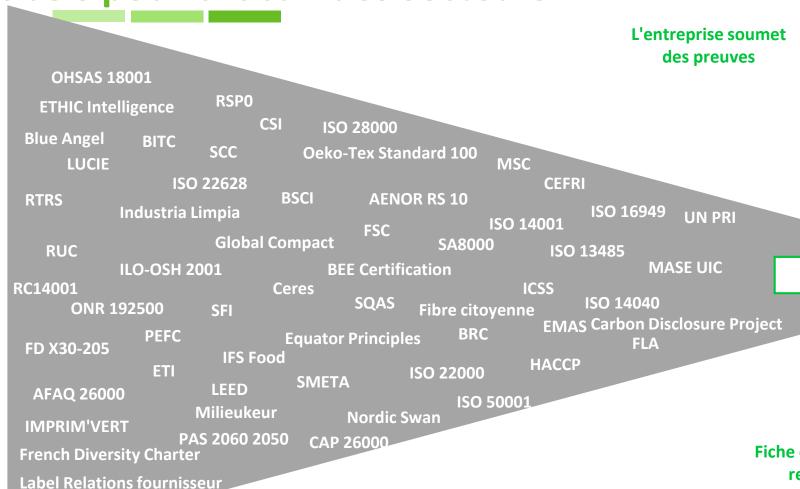


EcoVadis : Réseau Global de Notation RSE





Méthodologie – Agrégation des normes de durabilité, certificats et labels pour chacun des secteurs



L'évaluation combine l'intelligence humaine et artificielle



Fiche d'évaluation reconnue internationalement comme une norme





SD 21000

Un Cercle Vertueux

Enregistrement

Inscription en ligne et équipe support dédiée



Evaluation

Audit par 150 experts RSE des documents collectés Combiné à de multiples sources de données externe (360°)

Amélioration

Module de suivi en ligne des plans d'action corrective à partir des résultats de la fiche d'évaluation

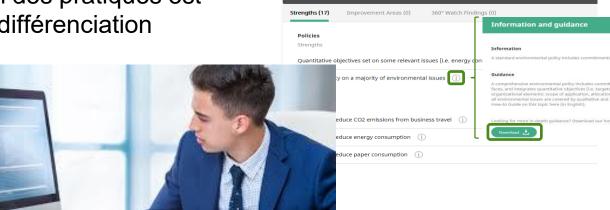
Résultats

Fiche d'évaluation dynamique, facile à utiliser disponible en ligne.



Le rôle des experts comptables dans la valorisation des pratiques

La RSE et la valorisation des pratiques est aujourd'hui un levier de différenciation important



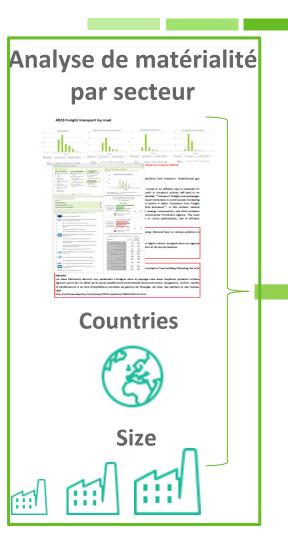
Strengths and Improvement Areas

Formaliser et valoriser les pratiques est un enjeu majeur pour les entreprises, et notamment les PME. Via leur rôle de conseil, les experts-comptables peuvent être créateurs de facteurs de différenciation et de valorisation des pratiques des entreprises.



ecovadis How-to Guide

Le processus d'évaluation



Questionnaires



Documents justificatifs



Analyse de document et notation



Fiche d'évaluation



ecovadis

21 Critères RSE Couverts – adaptés selon les profils



SOCIAL & DROITS DE L'HOMME



ACHATS RESPONSABLES

Policies - Actions - Results

Opérations

- Energie/Gaz à effet de serre
- Eau
- Biodiversité
- Pollution locale
- Déchets

Produits

- Utilisation du produit
- Fin de vie du produit
- Sécurité des consommateurs
- Sensibilisation/Promotion

Ressources Humaines

- Santé et sécurité des employés
- Conditions de travail
- Dialogue social
- Gestion des carrières
 & formation

Droits de l'Homme

- Travail des enfants/Travail forcé
- Discrimination et harcèlement
- Droits de l'Homme des tiers

- Corruption
- Pratiques anticoncurrentielles
- Gestion responsable de l'information

- Pratiques environnementales des fournisseurs
- Pratiques sociales des fournisseurs





Des critères activés selon les secteurs



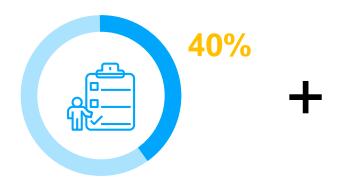


Méthodologie: 7 Indicateurs d'Evaluation

POLITIQUES



ACTIONS



RESULTATS



1. Politiques

Déclarations de mission, politiques, objectifs, cibles, gouvernance

2. Adhésion

Adhésion à des initiatives RSE externes

3. Mesures

Mesures et actions mises en place (ex: procédures, formations, équipements...)

4. Certifications

Certifications et labels (ex: ISO 14001)

5. Couverture

Taux de couverture de la mise en place des mesures et actions

6. Reporting

Reporting sur les indicateurs clés de performance (KPIs)

7. **Veille 360°**

Récompenses, condamnations, controverses



Méthodologie: Exemple des Sources Utilisées dans la Veille 360°

SOURCES GOUVERNEMENTALES

European Economic and Social Committee
(Europe)
European Environment Agency (Europe)

European Environment Agency (Europe)
Conseil de la Concurrence (France)
Competition Commission (UK)
Environmental Protection Agency (USA)
Food and Drug Administration (USA)

ORGANISATIONS INTERNATIONALES

European Court of Human Rights
Eco-Label Européen
Global Compact
International Labor Organization
United Nations Environment Program
World Bank
Extractive Industries Transparency Initiative...

SYNDICATS

Major Trade Unions in: Algeria America Latina Argentina Australia Belgium Canada Ecuador Europe France Germany India International Ireland Italy Japan Mexico North America Peru Portugal Scotland Spain Switzerland United Kingdom USA etc.



TICC COMPLIANCE DATABASE

Systematic screening of suppliers against compliance database (PEPs, sanctions etc.)

RESEAUX D'AFFAIRES

AccountAbility (International)

Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social (Brazil)

Business for Social Responsability (International)

CSR Europe (International)

World Business Council for Sustainable Development

(International)

Business Social Compliance Initiative (International)

Greenhouse Gas Protocol (International)

Business In The Community (UK)

ONG

China Labor Watch (China)

Human Rights In China (China)

Greenpeace (International)

Oxfam (International)

WWF (International)

Movimento Difesa del Cittadino (Italy)

Friends of the Earth Middle East (Middle East)

Milieudefensie (Netherlands)

Silicon Valley Toxics Coalition (USA)

PRESSE SPECIALISEE

China CSR Map (China)

Novethic (France)

Corpwatch (International)

OneWorld network (International)

Illegal Logging (UK)

Lawyers & Settlements (USA)



Le processus d'évaluation

Analyse de matérialité par secteur



Countries









Documents justificatifs



Analyse de document et notation

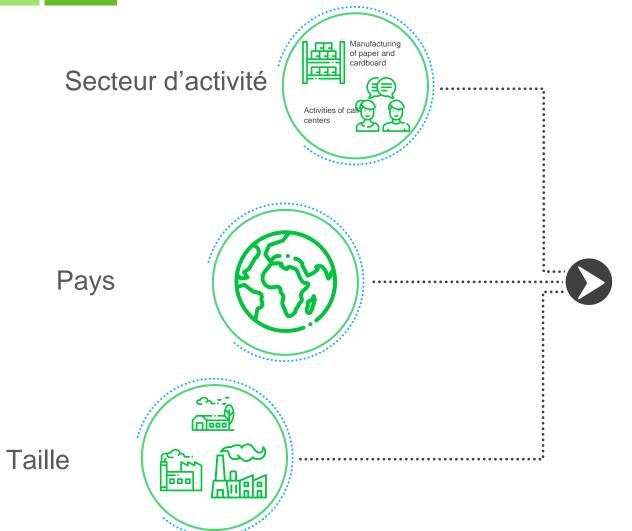


Fiche d'évaluation





Méthodologie: Questionnaires Fournisseurs Personnalisés



Un questionnaire dynamique et personnalisé est généré selon le secteur d'activité, la taille et les pays d'opérations des fournisseurs

Les questionnaires

- Customisés par secteur d'activité, ils sont le fruit de travaux de recherché conduits par l'équipe d'analyse sur les enjeux RSE propres à chaque secteur:
 - Activation des critères d'évaluation
 - Les pratiques innovantes dans les différentes industries
 - Intégrations des régulations et des initiatives sectorielles
- Les questions sont spécifiques à chacun des 190 secteurs couverts

GEN303 : Does your company <u>endorse (signed or public adhe</u> charters, frameworks?	rence) publicly one or more of the following international or indust	try sector initiatives, set of principles
□ Responsible Care Global Charter		
SusChem (sustainable chemistry)		
☐ AISE Charter for Sustainable Cleaning	Sector-specific initiatives	
Ti Others (please specify) *	(chemical industry)	
□ No		
☐ Do not know		



Exemples de questionnaires

Exemple de question sur les matériaux, produits chimiques et déchets d'entreprises de deux secteurs différents

Conseil juridique et comptable

Fabrication de pesticides et produits agrochimiques

*@

ENV352: What actions are in place regarding waste management?	: what actions are in place regarding the management of nazardous materials and waste?
	☐ Company wide work processes for labeling, storing and handling of hazardous materials
☐ Work processes implemented to recycle paper/cardboard waste 🔊	☐ Monitoring of pollutant concentrations into waste gas (e.g. VOC, heavy metals, NOx, SOx)
☐ Work processes implemented to recycle toners and ink cartridges 🔊	☐ Enclosure of sources and airtightness of equipment (if applicable)
☐ Work practices implemented to recycle IT equipment (laptops, desktop, printers, monitors) 🔊	Optimization of layout of distillation condensers (if applicable)
	☐ Water-free vaccum generation (if applicable) 🔊
☐ Work processes implemented to recycle Others (Please specify) *	☐ Measures to treat waste gas or reduce air pollutant rejected (please specify) (e.g. extraction of VOC, particles, solvents recovery)
□ Others (please specify) * ** ** ** ** ** ** ** ** **	☐ Implemented process for recovery/abatement of NOx
	☐ Work process implemented to reduce, recycle or reuse hazardous waste
□ No specific mechanisms in place -*-	☐ Measures to reuse process by-products (please specify) *
□ Do not know	☐ Work process implemented to treat hazardous waste or facilitate clean disposal
	□ Internal chemical classification and labeling system with reference to Global Harmonized System (GHS) and/or references to regional classifications (e.g. TSCA,
	IESCS) (please specify) ***

T Others (please specify)

□ Do not know

☐ No specific mechanisms in place -*-



Exemples de questionnaires

Exemples de questions sur les formations et la gestion des carriers d'entreprises de tailles différentes

Small (26-100 employés)

LAB340s: What actions are in place regarding training and career management?

- Regular assessment (at least once a year) of individual performance @
- Setting of Individual development and career plan for all employees
- ☐ Provision of skills development training @
- ☐ Others (please specify) * 🔊
- □ No specific mechanisms in place -*-
- ☐ Do not know -*-

Large (1000+ employés)

LAB340: What actions are in place regarding training and career management?

- ☐ Transparent recruitment process (communicated clearly and formally to all candidates) ₽
- Regular assessment (at least once a year) of individual performance @
- ☐ Setting of Individual development and career plan for all employees 🔊
- Official measures promoting career mobility @
- Policy to give priority to internal recruitment
- Provision of skills development training @
- TOfficial measures to anticipate or reduce layoffs and associated negative impacts (e.g., financial compensation, outplacement service) @
- □ No specific mechanisms in place -*-
- □ Do not know



Evaluation des Toutes Petites Entreprises

- ✓ Processus simplifié pour les fournisseurs de 1-25 employés
- Méthodologie personnalisée
 - 10 questions maximum
 - Applicable à 150 catégories d'achat
 - Seuls les critères clés sont activés (ex : Santé & Sécurité, Energie, Corruption) en fonction du secteur
- ✓ Fiche d'évaluation et score (sur 100) comparable à celui de tout autre fournisseur

			abrication I et rices Industriels
S		ENV Environnement	Consommation d'énergie & émissions de GES
Ä			Déchets
XITÈF		LAB Social	Santé & Sécurité des employés
CR		FBP Ethique	Corruption & extorsion

ENV Environnement	Consommation d'énergie & émissions de GES		
	Eau		
	Déchets		
LAB Social	Santé & Sécurité des employés		
FBP Ethique	Corruption & extorsion		

Fabrication II

/ taties del vides				
	Consommation d'énergie & émissions de GES			
ENV Environnement	Déchets			
	Consommation durable			
LAB Social	Santé & Sécurité des employés			
FBP	Corruption & extorsion			
Ethique	Gestion Responsable de l'Information			

Autres Services

Wholesale			
ENV Environnement	Consommation durable		
LAB Social	Santé & Sécurité des employés		
FBP Ethique	Corruption & extorsion		
CLUB	Performances sociales		
SUP Achats Responsables	Performances environnementales		



Le processus d'évaluation

Analyse de matérialité par secteur



Countries







Questionnaires



Documents justificatifs



Analyse de document et notation



Fiche d'évaluation





Méthodologie: Documents Justificatifs - une Étape Clé de l' Évaluation RSE

Pour évaluer la performance du fournisseur, <u>nos analystes ont besoin d'éléments qui témoignent des pratiques de l'entreprise</u>. Tout document reflétant l'engagement RSE de l'entreprise peut être fourni:

- ✓ Tout type de pièce justificative: politique formalisée, rapports, plans d'action, certificats, etc.
- ✓ **Tout format** possible: texte, PDF, lien internet, images, brochure, etc.
- ✓ Les documents peuvent être communiqués quelque soit la langue dans laquelle ils sont rédigés

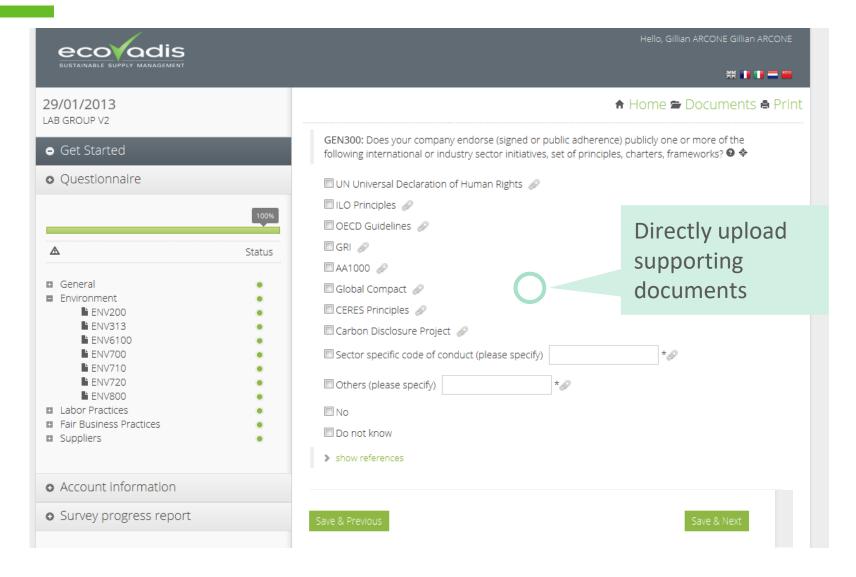
Exemples de documents collectés:

- Certification ISO 14001
- Certification Eco-label
- Rapport RSE
- Charte QSE
- RoHS Déclaration ML600G
- Rapport d'inspection interne des procédures de sécurité
- Code de déontologie
- Rapport d'impact environnemental
- Plan de pilotage santé sécurité
- Manuel Qualité
- Rapport d'Audit sur site (Usine X)
- Déclaration REACH
- Manuel de l'employé 200X





Les documents justificatifs



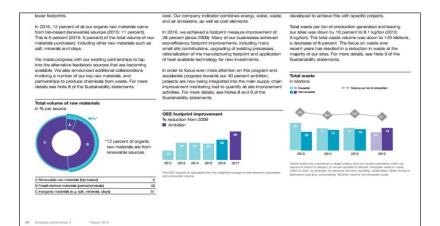


Exemples de documents valides

Policy documents







Reporting documents

COMPANY

LOGO

and quantity of each component in the mixture.

Exemples de documents non valides

Document specifically prepared for the **EcoVadis Evaluation**

LAB320s: What actions are in place regarding working conditions?

We obey Labor Standard Act enacted by government, and also observe rules of employment made by the company and NOT VALID employees.

③ Additional rest periods or vacations, above legal requirements



This document has been created and information related to the holiday. The contents such as regular holidays, annual leave, parental leave menstrual leave is created

- © Company specific pension plan
- Conclude a contract relating to retirement pensions between companies and banks
- © Transparency (process and criteria communicated to all employees) on remuneration system
- Policy to have fixed salary systematically above minimum legal (when existence of minimum legal)

Pictures



Out of scope (legal compliance)

LEGAL REGISTER

ENVIRONMENTAL COMPLIANCE REVIEW AND UPDATE FOR THE PERIOD TO DECEMBER 2014 TO FEBRUARY 2016

Obsolete information

We withdrew 138 million m³ of water in 2012 (2011: 143 million m³) or 2.89 m³ per tonne of product (2011: 3.17). This is a 9% reduction in withdrawal per tonne of product from 2011.



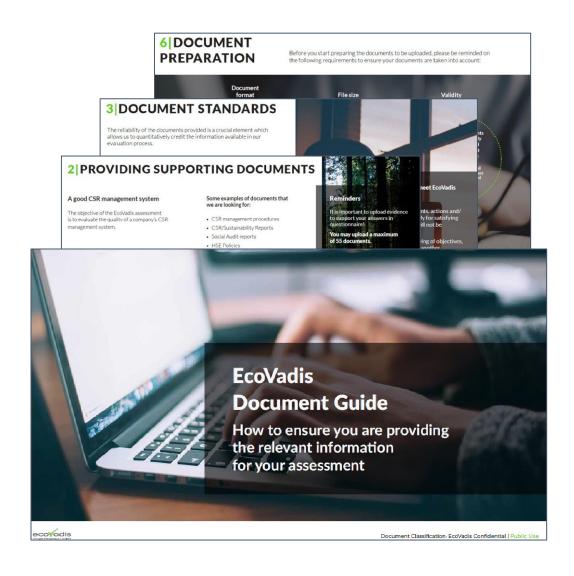




Le guide des documents

C'est un outil disponible afin de permettre aux entreprises évaluées de comprendre:

- Les documents les plus pertinents à soumettre pour l'évaluation
- Les standards attendus pour les documents envoyés





L'importance du reporting et des indicateurs-clefs

Elément majeur de la notation: 35% de la note finale.

RESULTS (35%)

6 REPORTING

Reporting on Key Performance Indicators (KPIs)

La formalisation et le suivi de ces indicateurs représentent un challenge important pour les entreprises. En effet, nombre d'entre elles mettent des mesures en place mais rencontrent des difficultés quant à la mise en forme et au suivi de ces indicateurs.

Appui des experts-comptables sur:

L'identification

La formalisation

Le suivi



Le processus d'évaluation

Analyse de matérialité par secteur



Countries





Questionnaires



Documents justificatifs



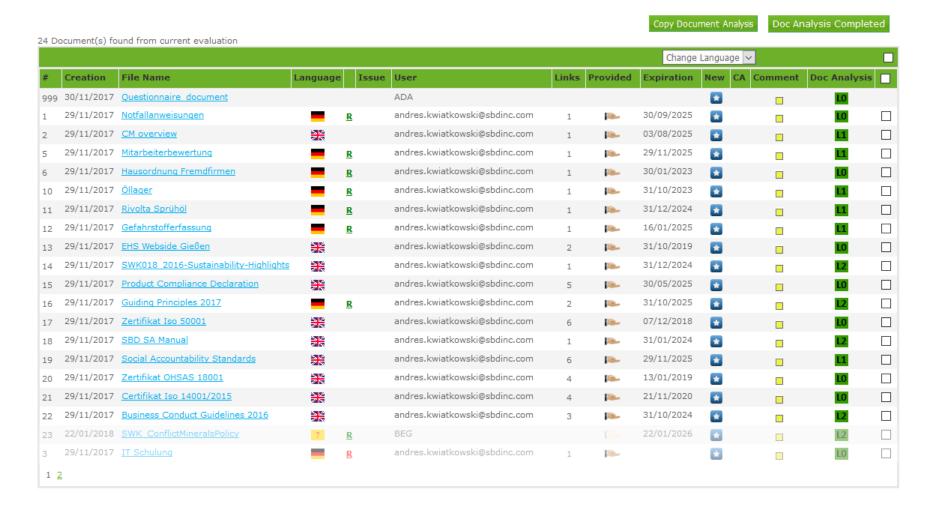
Analyse de document et Fiche d'évaluation

notation





Les documents fournis



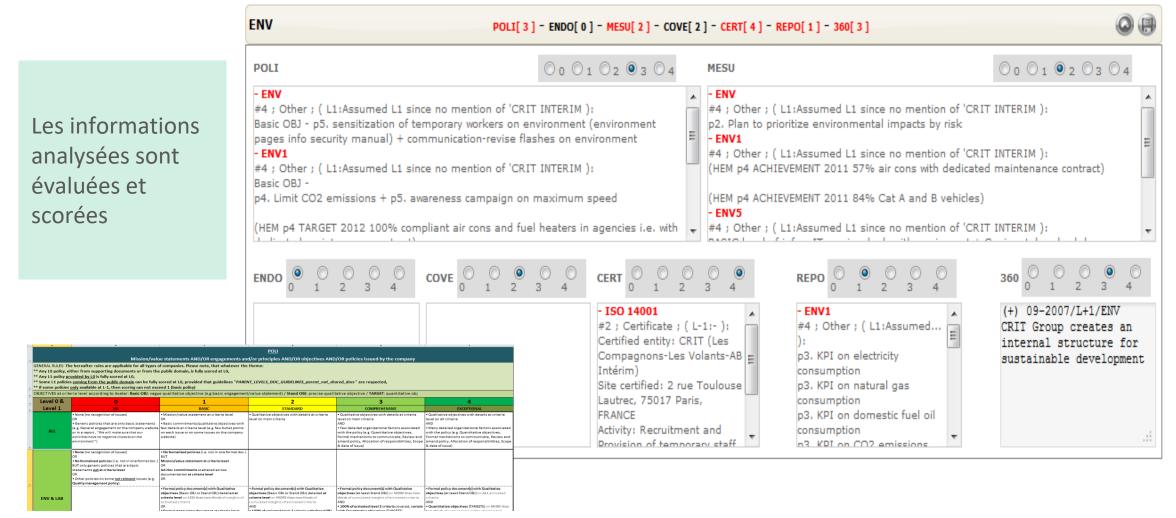
Chaque document est analysé par l'équipe d'analyse



La grille de notation

0-1 : Points d'amélioration sur la fiche d'évaluation

2-4 : Forces sur la fiche d'évaluation





Exemples des règles de scoring

5 POLI Management Indicator



Scope of application

Definition

Policies are a set of objectives that address relevant CSR issues for the company. These objectives can be principles, engagements, or qualitative and/or quantitative objectives.

Scoring principles

- Specificity of objectives, ranging from general engagements to quantitative targets
- Coverage of relevant CSR issues, i.e. criteria activated (Information on criteria activation can be found in category profiles)
- · Governance and allocation of responsibilities
- · Review mechanism and updates
- Scope of application
- Group policies are taken into account

0 No evidence	25 Basic	50 Standard	75 Comprehensive	100 Exceptional
		Minimum requirements		
No evidence of a formalized policy or, Only general statements at theme level	Statements or qualitative objectives on less than 2/3 of criteria activated	Qualitative objectives on more than 2/3 of criteria activated	Standard requirements + Quantitative targets + One of the following: Governance Review mechanism Scope of application	Qualitative objectives on ALL criteria activated + Quantitative targets on high importance criteria + Two of the following: Governance Review mechanism

10 REPO Management Indicator



Definition

A company's method of communication to stakeholders on the implementation of its CSR practices and KPI-based performance. Quality of qualitative or quantitative reporting readily available to stakeholders.

Scoring principles

- Transparency: publicly available to stakeholders
- · Reliability: 3rd party verification
- . Timeliness: within last 2 calendar years
- . Comparability of reporting: over time and to peers
- . Coverage of relevant CSR issues, i.e. criteria activated (information on criteria activation can be found in category profiles)
- . Only reporting related to the evaluated entity is taken into account

Evidence

Reporting is often found in annual reports and CSR reports, but may also be disclosed in stand-alone reporting documents.

0 No evidence	25 Basic	50 Standard	75 Comprehensive	100 Exceptional
		Minimum requirements		
No reporting or Only outdated reporting (more than 2 years) or Only questionnaire declarations	Reporting on recent KPIs (within last 2 years) Covers less than 2/3 of criteria activated	Reporting on recent KPIs (within last 2 years) Covers more than 2/3 of criteria activated	Standard requirements + Publically available report + One of the following: • Alignment with CSR reporting standard • 3rd party independent verification	Reporting on recent KPIs covering more than 80% of criteria activated + • Multiple-year reporting or progress compared to targets and, • Alignment with CSR reporting standard • 3rd party independent verification



Exemple: les politiques environnementales

QUESTIONNAIRE: ENV100: Does your company have a formalized environmental policy?

Answer: Energy Consumption and

Greenhouse Gases

EVIDENCE PROVIDED

Energy Policy

SCORING

Theme: Environment (ENV)

POLI score: 25

Reason: Based on company activity, 3 environmental criteria are activated for this supplier. Evidence is provided for 1/3 of criteria.

DOCUMENT ANALYSIS

Energy policy is outlined in a formal company document.

Energy policy includes company wide commitment to energy conservation and GHG emissions reduction of 10% by 2018.

No other evidence on environmental policies were provided.

STRENGTHS & IMPROVEMENT AREAS

Strengths: Environmental policy on some relevant issues (i.e. energy consumption & GHGs); Quantitative objectives on some relevant issues (i.e. GHG emissions)

Improvement Area: No supporting documentation or only basic policy on some relevant issues (e.g. water, waste)





Exemple: le reporting sur les aspects sociaux

QUESTIONNAIRE: GEN400: On which topics does your company publish a report (e.g. CSR report)?

Answer: Labor Practices

EVIDENCE PROVIDED

CSR Report



STRENGTHS & IMPROVEMENT AREAS

Strengths: Standard reporting on labor practices & human rights issues

DOCUMENT ANALYSIS

CSR Report does not follow any reporting standard.

Reporting on KPIs: lost time injury rate of past year, % of employees covered by collective bargaining agreements in past year, average hours of training per employee in past year.

SCORING

Theme: Labor Practices & Human

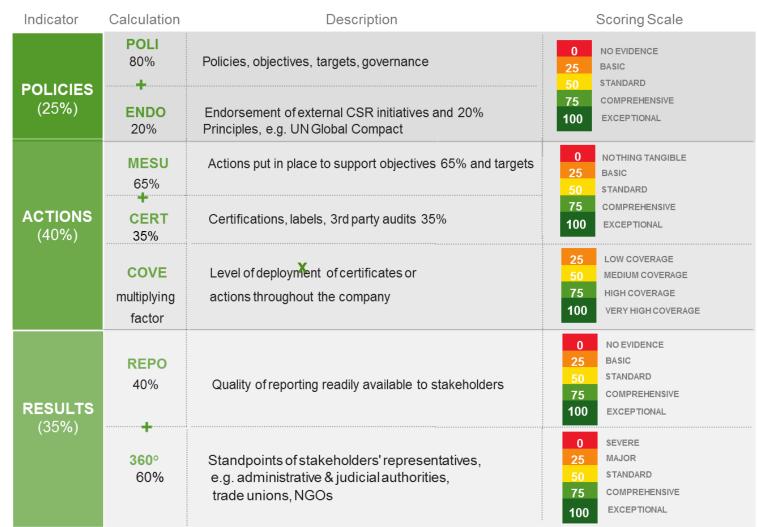
Rights (LAB)

REPO score: 50

Reason: Has formal report, is recent enough (past year performance), KPIs for most activated criteria. But does not follow a reporting standard and has no external assurance

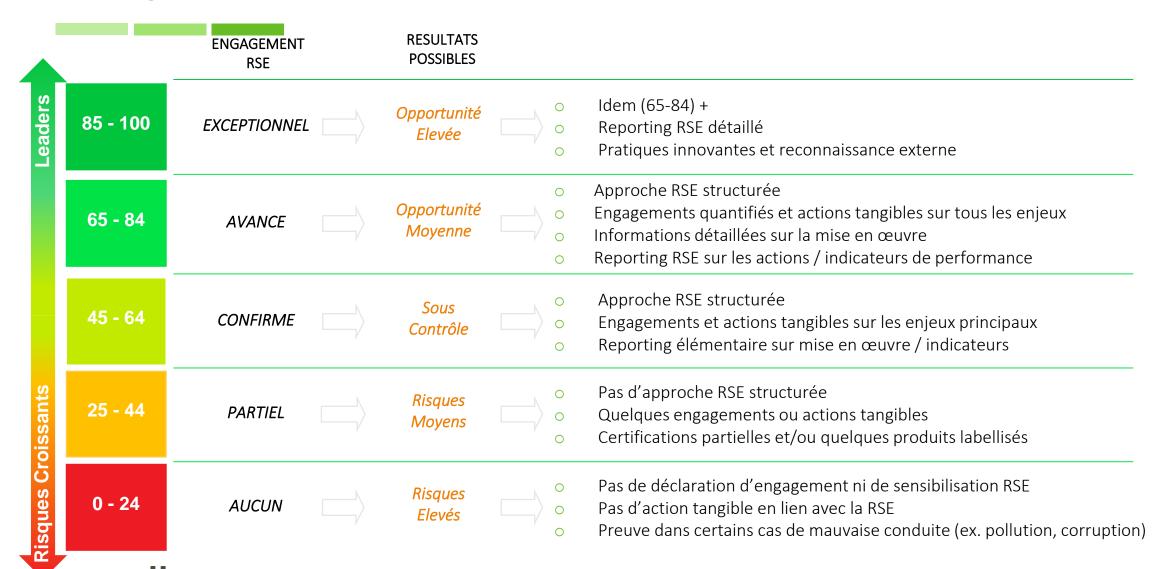


L'échelle de notation

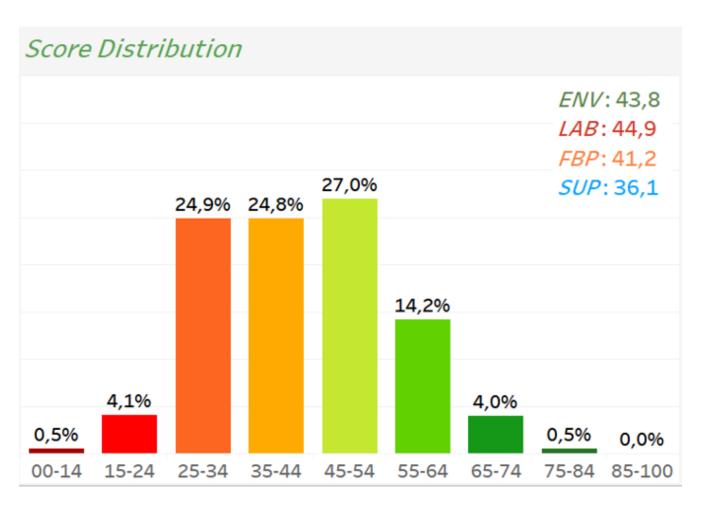




Comprendre l'Echelle de Notation EcoVadis



La distribution des scores (2017)







Le processus d'évaluation

Analyse de matérialité par secteur











Questionnaires



Documents justificatifs



Analyse de document et notation

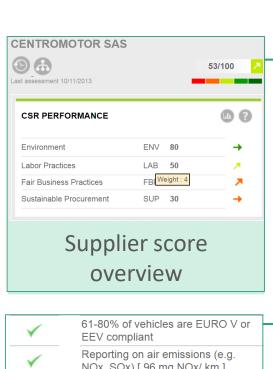


Fiche d'évaluation

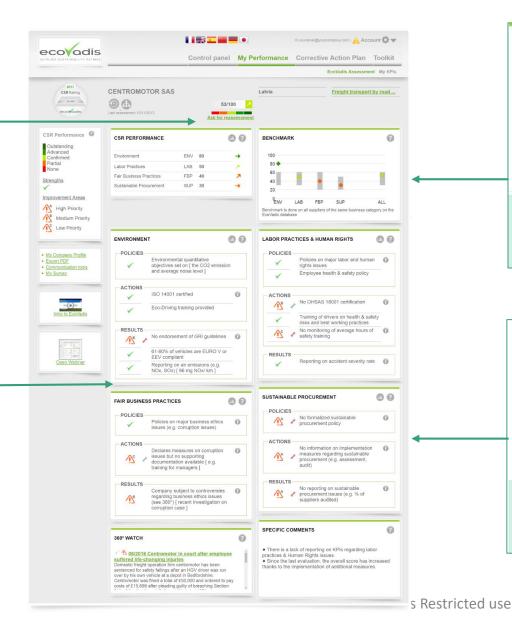




Les fiches d'évaluation



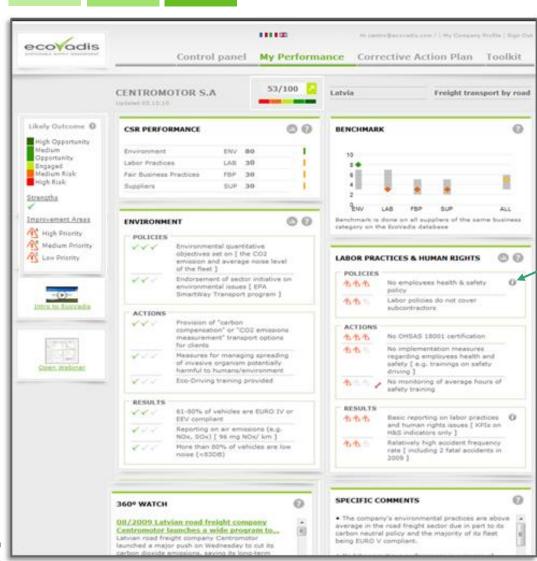


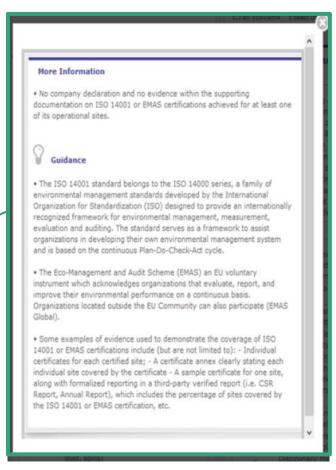






Le support disponible sur les fiches d'évaluation





Description et explication des points d'amélioration actives sur la fiche.

Explication sur les attentes relatives aux standards et aux documents pour les points cités



Une équipe et des outils dédiés

60 customer engagement, support, and data

management agents

6 offices worldwide: Paris (HQ), NYC,

Toronto, Hong Kong, Mauritius, Warsaw

Hotline available 24h / 5 days

17 nationalities, 14 languages spoken

Help center support.ecovadis.com



Live multilingual chat

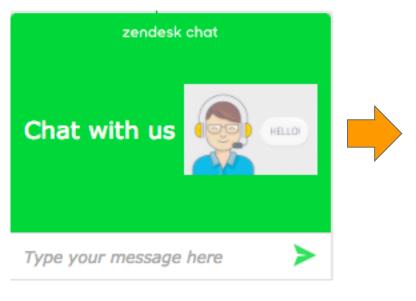
Video tutorials

Email and phone contact

Platform interactive toolkit



Chat en ligne





22H / 5 jours

8 langues

Temps de réponse: 1 minute

Help Center: support.ecovadis.com

